



تقرير المبادرات الاستراتيجية



تطوير البرامج

تقييم البرامج الحالية التي تقدمها الفروع، وتحديد ما يمكن إضافته أو تعديله لتطوير البرامج، ثم استحداث برامج مميزة تخدم التوجهات الاستراتيجية للشركة؛ لإعمار بيوت الله معنوياً والعمل على نمذجتها وصولاً إلى تعميم فائدتها وتصديرها إلى الجهات الشبيهة.

المشروع	ما تم انجازه	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء	نسبة الانجاز
بناء الأدلة الإجرائية للبرامج القائمة في الشركة	بناء الأدلة الإجرائية وتصديرها للجهات الشبيهة، وذلك للبرامج (حلقات تحفيظ القرآن، المدرسة التمهيدية، رياض الأطفال، ركنز، البرامج العلمية، العناية بالموتى، الإفطار، الاعتكاف).	01-04-2018	30-10-2019	100%
بناء الدليل والمنهج التعليمي لبرنامج رياض الأطفال	بناء الدليل التعليمي للبرنامج، وكذلك بناء المنهج التعليمي (أفانين الراجعي)، وتصديرهما للجهات الشبيهة.	01-01-2019	30-08-2019	100%
استحداث برنامج حلقات النخبة	استحداث البرنامج وتنفيذه في فروع الشركة (في الحلقات ودور البيان)، وبناء الدليل الإجرائي للبرنامج وتصديره للجهات الشبيهة.	01-07-2019	31-12-2020	100%
استحداث برنامج البناء العلمي	استحداث البرنامج وتنفيذه في فرعي الرياض وحائل، وتخرج دفعتين من البرنامج، وبناء الدليل الإجرائي للبرنامج وتصديره للجهات الشبيهة.	01-07-2018	30-06-2021	100%
استحداث برنامج نادي سواعد للفتيات	استحداث البرنامج وتنفيذه في فرع القصيم، وتهيئة المقر وبناء المنهجية وتنفيذ جملة من البرامج للمستفيدين.	01-07-2019	30-06-2020	100%
استحداث برنامج المقارئ النوعية	استحداث البرنامج وتنفيذه في فروع الشركة، وبناء الدليل الإجرائي للبرنامج، واجتياز عدد من المستفيدين لمسارات البرنامج.	01-02-2020	30-06-2021	100%
بناء الدليل الإجرائي لبرنامج ذوي الإعاقة	إقامة ورش عمل تطويرية، والتوسع في تنفيذ وتطوير البرنامج في فروع الشركة، ثم إعداد الدليل الإجرائي للبرنامج.	01-09-2020	30-10-2021	90%
برنامج صناعة قارئ	برنامج موجه لطلاب حلقات القرآن الكريم، يهدف لتهيئتهم للمشاركة والفوز في المسابقات القرآنية، تم تنفيذه في فروع الشركة.	01-10-2020	31-12-2021	100%
بناء الدليل الإجرائي لبرنامج المكتبة	إقامة ورش عمل تطويرية، والتوسع في تنفيذ وتطوير البرنامج في فروع الشركة، وتم إعداد الدليل الإجرائي للبرنامج وتصديره.	01-01-2021	30-10-2021	100%

نسبة الإنجاز من المبادرة ككل

85%





توسيع مشاركة المتطوعين في أعمال الشركة بما يسهم في تحقيق مخرجاتها وتحقيق الكفاءة المالية.

المشروع	ما تم انجازه	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء	نسبة الانجاز
دعم وتعزيز العمل التطوعي	بناء الأطر التنظيمية لمشاركة المتطوعين، وتحديد الفرص التطوعية والتسويق لها، وتوفير الموارد البشرية اللازمة في المركز والفروع، وعقد الشراكات المتعلقة بالتطوع.	01/04/2018	31-12-2018	100%
بناء الدليل الإجرائي للعمل التطوعي	بناء الإطار النظري للعمل التطوعي، والتدريب عليه، وبناء الدليل الإجرائي للعمل التطوعي، وتصديره للجهات الشبيهة.	01-04-2018	31-05-2018	100%
منصة التطوع الخاصة بالشركة	تصميم وتطوير المنصة، والتدريب عليها، وتمكين المستخدمين، وإطلاقها للمستفيدين، والإشراف على تفعيلها.	01-07-2019	31-12-2020	100%
البرنامج التدريبي للتطوع	إقامة برنامج تدريبي لمسؤولي التطوع في فروع الشركة، وكذلك المتطوعين فيها.	01-02-2020	12-03-2020	100%
المنصة الوطنية للعمل التطوعي	فتح حساب في المنصة الوطنية للعمل التطوعي التابعة لوزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية، والتدريب عليها، وتمكين المستخدمين، وإطلاق الفرص التطوعية من خلالها، والإشراف على تفعيلها.	01-04-2020	30-06-2021	100%
تدشين وحدة التطوع بفرع الرياض	إقامة حفل عن بعد لتدشين وحدة التطوع في فرع الرياض، وإقامة لقاء إفرائي، واستقطاب المتطوعين، وبمشاركة فروع الشركة.	24-01-2021	22-02-2021	100%

نسبة الإنجاز من المبادرة ككل

90 %





تطوير الخدمات

تقييم الخدمات الحالية التي تقدمها الشركة والفروع، وتحديد ما يمكن تعديله لتطوير الخدمات، ثم استحداث خدمات مميزة تخدم توجهات الشركة الاستراتيجية لإعمار بيوت الله حسيًا، والعمل على نمذجتها وصولاً إلى تعميم فائدتها وتصديرها إلى الجهات المماثلة

المشروع	ما تم إنجازه	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء	نسبة الانجاز
نمذجة خدمة النظافة	تم الانتهاء من نمذجة الدليل ومن ثم التصدير للجهات المستفيدة	2018/01/01م	2018/12/31م	100%
نمذجة خدمة الصيانة	تم الانتهاء من نمذجة الدليل ومن ثم التصدير للجهات المستفيدة	2018/01/01م	2018/12/31م	100%
نمذجة سقيا الماء	تم الانتهاء من نمذجة الدليل ومن ثم التصدير للجهات المستفيدة	2018/01/01م	2018/12/31م	100%
نمذجة خدمة المناديل الورقية	تم الانتهاء من نمذجة الدليل ومن ثم التصدير للجهات المستفيدة	2018/01/01م	2020/06/30م	100%
نمذجة خدمة الحراسات الأمنية	تم الانتهاء من نمذجة الدليل ومن ثم التصدير للجهات المستفيدة	2018/01/01م	2020/06/30م	100%
نمذجة دليل خدمة التعطير والبخور	تم الانتهاء من نمذجة الدليل ومن ثم التصدير للجهات المستفيدة	2020/04/01م	2020/12/31م	100%
استحداث خدمة التعقيم	تم استحداث خدمة التعقيم مع جائحة كورونا، وتنفيذها في الفروع، وتم الإنتهاء من إعداد الدليل وتصميمه	2020/04/01م	2021/12/31م	90%

الأدلة
الإجرائية للخدمات

نسبة الإنجاز من المبادرة ككل

97%

دليل خدمة
النظافةدليل خدمة
الصيانةدليل خدمة
سقيا الماءدليل خدمة
الحراسات الأمنيةدليل خدمة
المناديل الورقيةدليل خدمة
خدمة التعطير والتبخير



تحديد المواصفات القياسية وتجويد العقود

إعداد مواصفات قياسية وعقود محكمة؛ تطور من أداء المتابعة الفنية طبقاً للتوجهات الاستراتيجية، ومن ثم تصديرها.

المشروع	ما تم انجازه	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء	نسبة الانجاز
تحديد المواصفات القياسية	- تم حصرو وتقييم المواصفات القياسية وتم الانتهاء منها. - تم الانتهاء من إعداد دليل المواصفات المعمارية والميكانيكية والإنشائية والكهربائية .	2018/01/01م	2021/12/31م	100 %
تجويد العقود	- تم الانتهاء من إعداد كراسة المواصفات للعقد الإنشائي الموحد - تم الانتهاء من إعداد كراسة المواصفات لعقد النظافة - تم الانتهاء من إعداد كراسة العقد الموحد لخدماتي الصيانة والحراسات الأمنية .	2018/01/01م	2021/12/31م	100 %

نسبة الإنجاز من المبادرة ككل

100 %



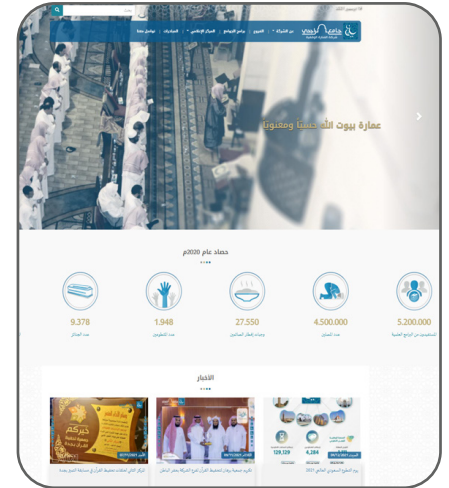
تعزيز الصورة الذهنية الايجابية

السعي لتكوين سمعة وانطباع ذهني ايجابي عن الشركة وفروعها والبرامج والخدمات التي تقدم فيها.

المشروع	ما تم انجازه	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء	نسبة الانجاز
المنتجات الاعلامية	التقرير السنوي 2020 - أدلة الشؤون الفنية - أفلام موشن قصيرة - تصاميم متنوعة - دليل خدمات الشركة للمساجد - كتيب تعريفى فرع (حائل- حفر الباطن- أبها) أدلة البرامج	2021/01/01 م	2022/12/31 م	90%
تعزيز الشفافية	اصدار التقارير الربعية والدورية	2018/01/01 م	2022/12/31 م	80%
تفعيل قنوات التواصل	النشر في تويتر وفيسبوك وتلغرام ويوتيوب وساوندلاكو	2018/01/01 م	2022/12/31 م	80%
تفعيل الموقع الإلكتروني	إنشاء موقع الكتروني للشركة وموقع خاص لكل فرع	2018/01/01 م	2022/12/31 م	80%

نسبة الإنجاز من المبادرة ككل

80%



مدة المبادرة



سنوات

جامعة كراجي
شركة المنارة الوقفية



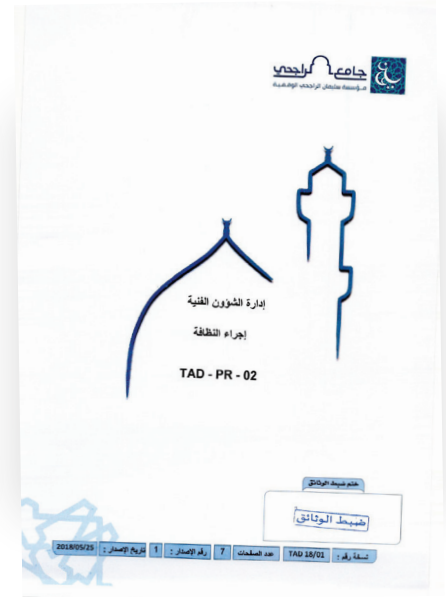
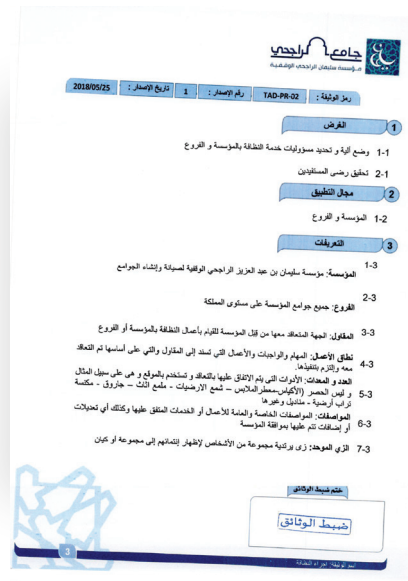
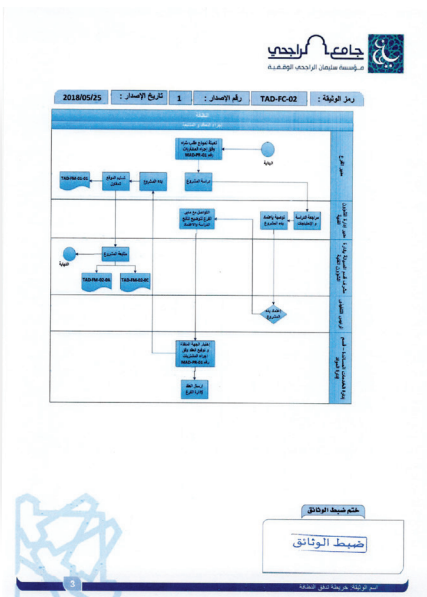
تطوير وتوثيق إجراءات العمل

تطوير السياسات والإجراءات والعمليات المؤسسية المحققة للحوكمة بمفهومها الشامل وفق أفضل المعايير والأنظمة والممارسات.

المشروع	ما تم انجازه	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء	نسبة الانجاز
توثيق إجراءات العمل ورسم خرائط تدفق البيانات	توثيق عدد (89) اجراء ورسم خرائط التدفق لها وتعميمها على المركز الرئيس والفروع للعمل بموجها	2018/01/01 م	2020/12/31 م	100%

نسبة الإنجاز من المبادرة ككل

100%



2021



تمكين رأس المال البشري

"تهيئة بنية مؤسسية متكاملة لإدارة وتطوير الموارد البشرية من خلال منظومة متكاملة (نظام تقييم الوظائف، السلالم الوظيفية، نموذج الجدارة، نظام التوظيف والاختيار، نظام التدريب والتطوير، نظام إدارة الأداء، نظام العلاوات والترقيات، المسارات الوظيفية، خطة الإحلال، ... إلخ)."

المشروع	ما تم انجازه	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء	نسبة الانجاز
دليل الجدارات	إعداد الدليل وتصميمه وتعميمه على جميع الإدارات والفروع وبدء تطبيقه في نظم الموارد البشرية	2018/03/01م	2018/12/31م	100%
نظام إدارة الأداء	إعداد نظام إدارة الأداء وتوثيقه وتعميمه على جميع الإدارات والفروع وبدء التطبيق من بداية العام الحالي	2018/10/01م	2019/09/30م	100%
دليل الحوافز والمكافآت	تم إعداد نظام الحوافز والمكافأة بما يضمن الشفافية وخلق بيئة عمل جاذبة للكفاءات الوظيفية والمحافظة عليهم	2019/01/01م	2019/12/31م	100%
برنامج مرحبا	تم إعداد برنامج يعد لاستقبال الموظف الجديد يتم من خلاله تسليمه كتاب بواسطة قسم الموارد البشرية، وعادة يكون فيه تعليمات خاصة بالشركة وسياسية عملها بالإضافة إلى الإجراءات الخاصة للموظفين	2019/01/01م	2019/12/31م	100%
اللوائح	تم استكمال بناء الأدلة والأنظمة لتنظيم سير العمل وفق قواعد وقوانين ملزمة	2019/01/01م	2020/12/31م	100%
تحديث خطة التدريب	تم إعداد خطة للتدريب، وسيتم تنفيذها خلال العام	2020/01/01م	2020/12/31م	100%
بناء خطة التعاقب الوظيفي	تم إعداد خطة التعاقب الوظيفي، وسيتم البدء في تنفيذها بداية عام 2021م	2020/01/01م	2020/12/31م	100%
دليل المسارات الوظيفية	تم إعداد تخطيط المسارات الوظيفية	2021/01/01م	2021/12/31م	100%
خطة التوظيف	تم إعداد خطة التوظيف	2021/01/01م	2021/12/31م	100%
تحديث بطاقات الوصف الوظيفي	تم تحديث بطاقة الوصف الوظيفي	2021/01/01م	2021/12/31م	100%

نسبة الإنجاز من المبادرة ككل

95%





التحول الرقمي

تهيئة بنية رقمية متكاملة لجميع إجراءات وعمليات الشركة، بغرض تحويل العمليات الرئيسة والداعمة بالشركة إلى بيئة آلية بشكل كامل، بما يعزز السرعة والدقة والجودة المطلوبة لتقديم الخدمات داخلياً وخارجياً.

المشروع	ما تم انجازه	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء	نسبة الانجاز
أتمتة إجراءات العناية بالموتى عبر نظام منارة	تم تطبيق النظام وتفعيله في الفروع	2020/04/01 م	2020/08/01 م	100%
أتمتة إجراءات الاتصالات الإدارية عبر نظام منارة	تم تطبيق النظام وتفعيله في المركز الرئيس والفروع	2020/06/01 م	2020/11/01 م	100%
المعماري الاستراتيجي	تم تطبيق جميع خصائص النظام	2018/01/01 م	2020/12/30 م	100%
أتمتة إجراءات الدعم الفني عبر نظام منارة	تم تطبيق النظام وتفعيله في المركز الرئيس والفروع	2020/11/01 م	2021/01/01 م	100%
أتمتة إجراءات الحلقات ودور البيان عبر نظام منارة	تم تطبيق النظام وتفعيله في الفروع	2020/10/01 م	2021/03/01 م	100%
أتمتة الموارد البشرية للرسميين والمتعاونين والمتطوعين عبر نظام منارة	تم تطبيق النظام وتفعيله في المركز الرئيس والفروع	2019/12/01 م	2021/06/01 م	100%
أتمتة إجراءات المدرسة التمهيدية والبرامج العلمية عبر نظام منارة	تم تفعيل النظام على البيئة الرسمية	2020/06/01 م	2021/09/01 م	100%
أتمتة المالية والأصول والمخزون والمشتريات عبر نظام منارة	تم تفعيل النظام على البيئة الرسمية	2019/12/01 م	2021/12/01 م	100%
أتمتة إجراءات المكتبات العامة	تم تفعيل النظام على البيئة الرسمية وجاري البدء العمل به	2020/06/01 م	2021/10/21 م	100%

نسبة الإنجاز من المبادرة ككل

94%

